



TOIMINTAKERTOMUS 2020

**PUHDASTA POHJAVETTÄ SAARIJÄRVEN
HARJUISTA YLI 70 VUODEN AJAN**

SISÄLLYS

1	YLEISTÄ YHTIÖSTÄ	3
2	OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA	4
3	TALOUS.....	5
4	VEDENTUOTANTO JA -MYyntI	5
4.1	Veden tukkumyynti	7
5	VERKOSTO JA ASIAKKAAT	7
6	HALLINTO JA HENKILÖSTÖ.....	8
6.1	Hallitus	8
6.2	Tilintarkastus.....	8
6.3	Henkilöstö.....	8
7	INVESTOINNIT	9
8	TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINNAN LAAJUUS.....	10
9	RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT	10
10	ARVIO LIIKETOIMINNAN KEHITTÄMISESTÄ	10
10.1	STRATEGIA VUOSILLE 2021-2025.....	11
11	VOITONJAKOESITYS.....	12
12	YHTEYSTIEDOT	13
13	TOIMINTAKERTOMUKSEN PÄIVÄYS JA ALLEKIRJOITUS	10
	Kaavio 1. Vedentuotanto ja -myynti (m ³) ottamoinnain vuosina 2014-2020.....	6
	Kaavio 2. Osakkeiden omistusosuudet.....	8
	Kaavio 3. Organisaatio 31.12.2020	9
	Taulukko 1. Taloudelliset tunnusluvut vuosilta 2016–2020.....	5
	Kuva 1. Kloorausharjoitus Mannilan vedenottamolla	6
	Kuva 2. Verkostovuototyömaa Museon lähetyvillä.....	7
	Kuva 3. Tiivistys Saarijärven Vesihuollon strategiasta vuosille 2021-2025	11
	Kuva 4. Strategian kulmakivet.....	12
	Kuva 5. SWOT-analyysi	12

1 YLEISTÄ YHTIÖSTÄ

Saarijärven Vesi ja Viemäri Oy perustettiin 26.1.1947. Yhtiön nimi muutettiin Saarijärven Vesihuolto Oy:ksi vuonna 1968, kun viemäriverkosto siirtyi Saarijärven kunnalle ja yritys keskittyi puhtaan veden jakeluun.

Saarijärven Vesihuolto Oy huolehtii veden hankinnasta ja jakelusta Saarijärven kaupungin vahvistamalla toiminta-alueella. Yhtiön perustehtävä on hyvälaatuisen veden toimittaminen yleishyödyllisellä periaatteella. Vedenjakelu turvataan kaikissa olosuhteissa.

Yhtiössä vaalitaan ympäristöarvojen kunnioittamista ja pyritään asiakaslähtöiseen palveluun, erilaiset sidosryhmät huomioituna. Tilikauden aikana yhtiö on harjoittanut sääntöjensä mukaista toimintaa.

Yhtiön kotipaikka on Saarijärvi. Yhtiön toimisto ja varastohalli sijaitsevat Sara-ahon teollisuusalueella Saarijärvellä. Yhtiöllä on yhteensä kuusi pohjavedenottamoa, kolme ylävesisäiliötä ja viisi paineenkorotusasemaa.

Saarijärven Vesihuolto Oy lukuina (2020)

- 6 pohjavedenottamoa
- 267,6 km vesijohtoverkosta
- 2 086 asiakaskiinteistöä
- 6 200 vedenkäyttäjää
- Vedenmyynti n. 336 000 m³

Saarijärven Vesihuolto Oy:n tehtäviä ovat:

- Terveellisen juomaveden toimittaminen
- Vedenlaadun tarkkailu
- Vesihuollon kehittäminen
- Vedenjakelun turvaaminen kaikissa olosuhteissa
- Veden toimittaminen kuluttajille ottamalla huomioon muutostekijät
- Laatu, luotettavuus, asiakaslähtöinen palvelu, sidosryhmien huomioiminen
- Osaaminen vedenjakelussa ja korkea toimitusvarmuus
- Notkea toimija, dynaamisuus
- Yhteistyövalmius
- Ympäristöarvoja kunnioittavat toimintaperiaatteet



2 OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA

Vuosi 2020 jää muistiin muutosten vuosina maailmalla levinneen Covid-19 koronaviruksen vuoksi. Pandemian alkaessa keväällä sillä oli vaikutuksia myös yhtiöömme. Koska virus oli uusi ja sen ärhäkkydestä ei ollut tarkkaa tietoa, nostettiin yhtiössä valmiutta ja rajoitettiin mm. vierailuja. Tuolloin virus ei kuitenkaan levinnyt paikkakunnallemme, mikä todennäköisesti johtui laajoista eristystoimista ympäri Suomen. Loppuvuodesta viruksen leviäminen jälleen kiihtyi, joten epidemian leviämistä seurataan yhtiössä tarkasti.

Yhtiön strategia työstettiin uusiksi kesäkuussa järjestetyissä työpajoissa, joita ohjasi konsulttitoimisto Talent Vectia. Tämän tyyppinen strategiatyöskentely koettiin hyväksi ja strategiasta saatiinkin laadittua kattava ja monipuolinen tulevaisuuden suunnittelun työkalu. Merkittävin strateginen muutos entiseen on halu laajentaa yhtiön toimintaa mahdollisuuksien mukaan uusille toiminta-alueille, jotka voivat sisältää myös jätevesipuolen.

Yhtiössä käytiin liiketoimintakauppaneuvotteluita Osuuskunta Lanne-Veden kanssa, josta hallitus jätti ostotarjouksen. Liiketoimintakauppoja tavoitellaan toteutuvaksi vuoden 2021 kesään mennessä. Jos kauppa toteutuu, niin yhtiölle siirtyy myös jätevesiliiketoiminta. Jätevesiliiketoiminnan mukaan ottaminen on mahdollista, koska yhtiöjärjestystä muutettiin keväällä siten, että toimialapykälässä kerrotaan yhtiön toimivan kokonaisvaltaisesti vesihuollossa. Jäteveden lisäyksen vuoksi sopimusehdot päivitettiin asiakkaille vuoden lopussa.

Vedenmyynti oli yhteensä 336 020 m³, mikä on noin 2 % enemmän edellisvuoteen verrattuna. Vedenmyynti näyttää asettuneen noin 330 000 kuution paikkeille, mutta tulevat vuodet näyttävät jatkaako vedenmyynti laskuaan. 2010-luvun alkupuoliskolta vedenmyynti on laskenut lähes 50 000 m³.

Tilikauden 2020 liikevaihto oli 587 424,07 €, mikä oli noin 10,5 % edellisvuotta suurempi. Liikevaihdon suuren- tumiseen vaikutti erityisesti kasvaneet perusmaksutulot, joita korotettiin vuoden 2020 alussa. Lisäksi asennus- tarvikkeiden ja vedenmyynnin tulot olivat edellisvuotta suurempi. Liittymämaksutuloja tuli yhteensä noin 23 800 €.

Kasvaneesta myynnistä huolimatta tilikauden tulos oli tappiollinen -31 672,41 €. Edellisvuodesta tulos kuitenkin parani noin 67 000 €. Yhtiön toimintamenoissa ei ole tapahtunut isompia muutoksia, eikä kuluissa ole juurikaan karsimista, joten vesimaksutuloissa on korotuspainetta, jotta yhtiön tulos saataisiin voitolliseksi.

Yhtiössä aloitti keväällä uutena työntekijänä Antti Siikaranta. Antti toimii vesihuoltoasentajana, johon hän on kouluttautunut oppisopimuskoulutuksen kautta. Siikaranta ei tullut kenenkään tilalle, vaan henkilöstössä oli yhden henkilön vajaus.

Uusia liittymiä tuli vuoden aikana yht. 11 kpl ja uutta verkostoa rakennettiin yhteensä n. 1 053 m.

Verkostoa huollettiin laajasti kuluneen vuoden aikana. Huoltotyöt painottuivat vanhojen sulkujen uusimiseen sekä mittareiden vaihtoon. Muutamat asennetut vesimittarit olivat etälähettäviä, joita toimivuutta on tarkoit- tus seurata tulevan vuoden aikana. Etälähettävät vesimittarit ovat kehittyneet paljon viime vuosina ja niiden hinnat ovat tulleet alaspäin, joten niihin siirtyminen tulee olemaan yksi tulevaisuuden kehityskohteista.

3 TALOUS

Asiakkaiden perusmaksuja korotettiin vuoden 2020 alussa, mikä näkyy kasvaneena liikevaihtona ja liikevoiton parantumisena edellisestä vuodesta. Myös maksuvalmius parani edellisvuodesta.

Yhtiön hallitus päätti korottaa tukkuveden hintaa 0,12 €/m³ 1.1.2021 alkaen. Korotuksen jälkeen tukkuveden verollinen hinta on 1,02 €/m³. Kulutusmaksuihin ei tehty muutoksia.

Yhtiön taloudellisia tunnuslukuja vuosilta 2016-2020 on nähtävillä taulukossa 1.

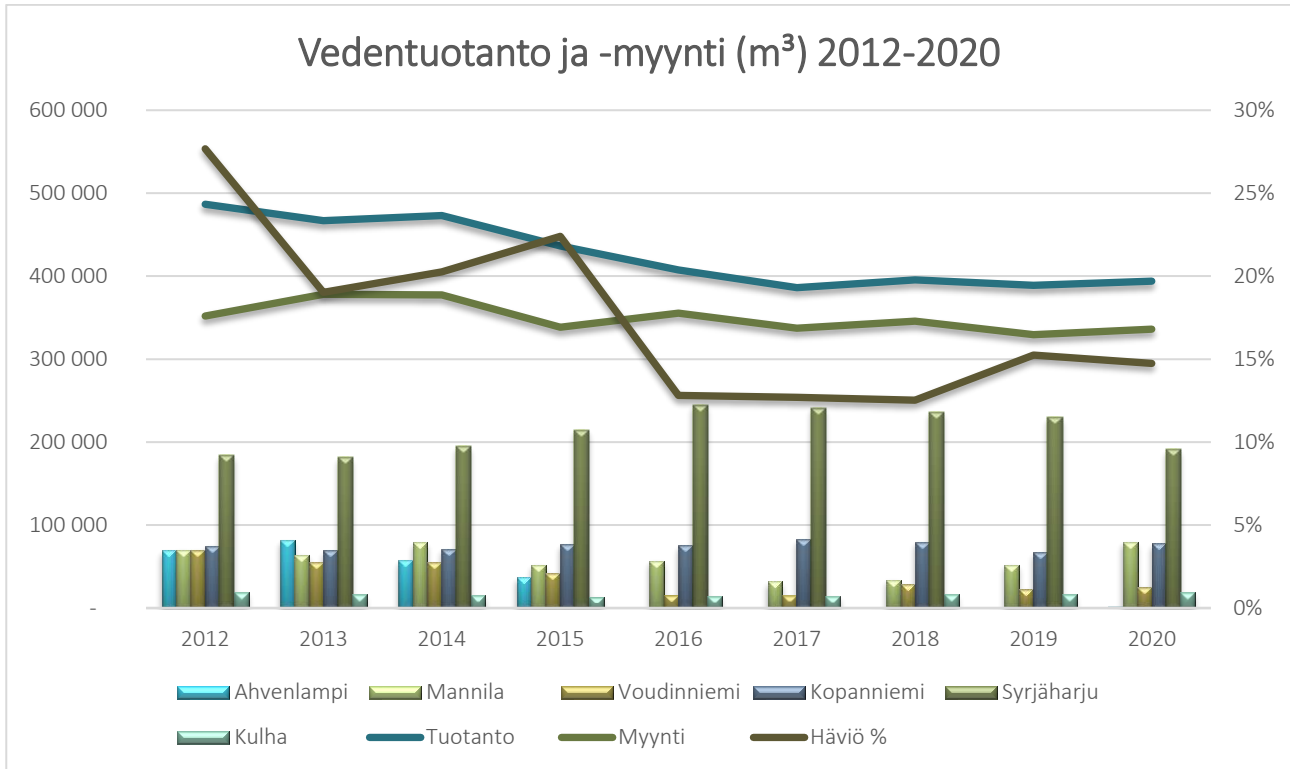
Taulukko 1. Taloudelliset tunnusluvut vuosilta 2016–2020

	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto €	587 424	531 535	634 311	526 854	548 793
Liikevoitto (tappio) €	-31 990	-101 360	41 570	-69 046	-7 386
Korolliset pitkäaikaiset velat €	0	0	0	0	0
Investoinnit €	44 382	305 433	99 208	125 000	101 394
Omaraisuus %	94,5	93,9	95,6	95,0	96,0
Veden myynti m ³	336 020	329 502	345 862	337 159	355 329
Veden tuotanto m ³	394 126	388 805	395 396	386 169	407 520
Kokonaisverkostohäviö % (sis. huuhtelut ym.)	14,7	15,3	12,5	12,7	12,8
Maksuvalmius (Quick Ratio)	2,8	2,2	5,4	6,1	6,0

4 VEDENTUOTANTO JA -MYyntI

Vuonna 2020 vedentuotanto oli keskimäärin noin 1 080 m³/vrk. Talousvettä tuotettiin yhteensä 394 126 m³ ja myytiin 336 020 m³. Myynti kasvoi edellisvuodesta kaksi prosenttia. Häviöiden osuus oli 14,7 %, mikä oli noin puoli prosenttia vähemmän edellisvuoteen verrattuna.

Kaaviosta 1 on nähtävillä vedentuotanto ottamoittain sekä myynnin ja häviöiden osuus vuosien 2012-2020 väliseltä ajalta.



Kaavio 1. Vedentuotanto ja -myynti (m³) ottamoinnain vuosina 2014-2020

Mannilan vedenottamolla pidettiin syksyllä kloorausharjoittelu Vesihuollon omalle henkilöstölle, johon osallistui lisäksi terveystarkastaja Janne Litmanen ja Saarijärven kaupungin vesi- ja viemäriiikelaikokselta Vesa Niskanen.



Kuva 1. Kloorausharjoitus Mannilan vedenottamolla

4.1 Veden tukkumyynti

Vettä myydään omien asiakkaiden lisäksi myös alla näkyville kolmelle vesiosuuskunnille, jotka vastaavat oman verkostonsa osalta mm. valvontatutkimusohjelmasta ja näytteenotosta. Lisäksi Osuuskunta Lanne-Vesi jälleennyösu osan ostamastaan tukkuvedestä Uuraisten kunnalle. Vuoden 2020 tukkuveden myyntimäärä oli yhteensä noin 44 900 m³, mikä oli noin 14 % enemmän edellisvuoteen verrattuna.

- Vesiosuuskunta HKM, Saarijärvi. Vettä toimitetaan n. 51 m³/vrk
- Hoikankylän vesiosuuskunta, Saarijärvi. Vettä toimitetaan n. 26 m³/vrk
- Osuuskunta Lanne-Vesi, Saarijärvi. Vettä toimitetaan n. 45 m³/vrk

5 VERKOSTO JA ASIAKKAAT

Verkoston kunnossapidossa keskityttiin heikkokuntoisiin vanhoihin sulkuihin ja karoihin, joita uusittiin vuoden aikana yhteensä 66 kpl. Uutta verkostoa rakennettiin yhteensä 1 053 m, josta suurin osa tehtiin Summakoskentielle loppuvuodesta. Uusia runkoventtiilejä asennettiin 7 kpl ja vesimittareita vaihdettiin 80 kpl.

Vesijohtoverkoston kokonaispituus oli vuoden lopussa noin 267,6 km. Uusia asiakkaita liittyi yhteensä 11 kpl ja vuoden lopussa yhtiöllä oli asiakkaita yhteensä 2 086 kpl. Verkostovuotoja oli 5 kpl.

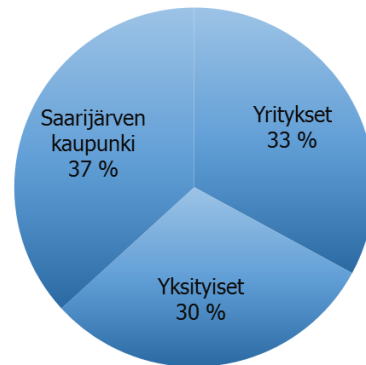


Kuva 2. Verkostovuototyömaa Museon lähetyvillä. Kuvassa vasemmalta Timo Lehtonen, Antti Siikaranta ja Jarno Mattila. Montussa työskentelee kausityöntekijä Tuomo Linna.

6 HALLINTO JA HENKILÖSTÖ

Vuoden 2020 lopussa Saarijärven Vesihuolto Oy:n oma pääoma oli 1 892 270,88 €, josta osakepääomaa on 9 855,81 € ja ylikurssirahastoa 235,47 €. Yhtiön osakekanta on 1 166 osaketta. Osakkeet ovat litte-roitu 10 kpl:seen A-sarjaksi 770 kpl ja yhden osakkeen B-sarjaksi 396 kpl. Osakkaita on yhteensä 112. Saarijärven kaupungin osuus osakepääomasta on noin 37 %.

Saarijärven Vesihuolto Oy:n osakkeiden omistus



Kaavio 2. Osakkeiden omistusosuudet

6.1 Hallitus

Yhtiön hallituksen kokoonpanossa ei tapahtunut muutoksia. Puheenjohtajana jatkaa Harri Lehtinen. Toimintavuoden aikana yhtiön hallitus piti yhteensä 7 kokousta. Yhtiökokouksen valitsemina hallituksen jäseninä ovat toimineet:

Puheenjohtaja:	Harri Lehtinen
Varapuheenjohtaja:	Satu Autiosalo
Jäsenet:	Jorma Launonen
	Raija Ahola
	Raimo Tuominen
	Ilkka Keskinen

Yhtiön toimitusjohtajana ja hallituksen sihteerinä on toiminut agrologi (yAMK) Tuomo Vilkkilä.

6.2 Tilintarkastus

Varsinaisena tilintarkastajana toimi SYS Audit Oy, HT Sami Kiviluoma.

6.3 Henkilöstö

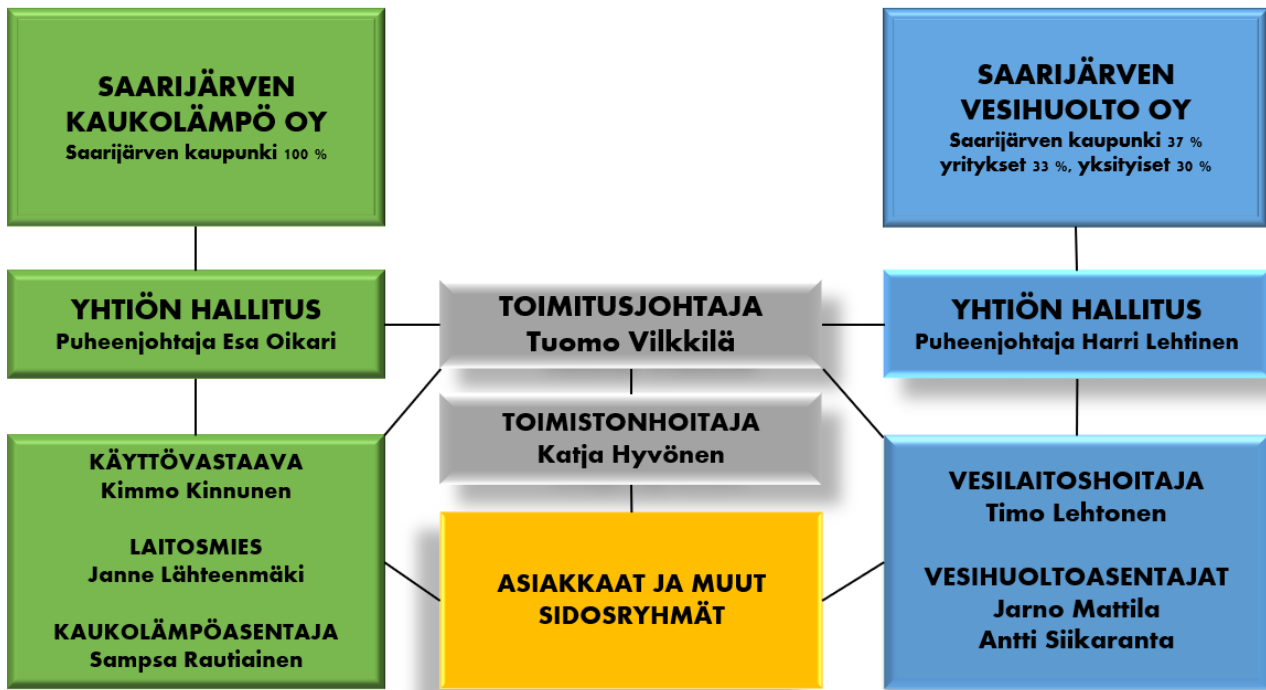
Yhtiön maksamat palkat ja palkkiot olivat ajalla 1.1.–31.12.2020 yhteensä 251 828,57 €, joista henkilösivukulujen osuus oli noin 39 436,22 €. Henkilöstökulut kasvoivat edellisvuodesta 4,3 %, mikä johtui pääasiassa määräaikaisten työntekijöiden pidemmästä työskentelyjaksoista niin verkostotyömailla kuin toimistotöissä.

Yhtiön työllistävyyys vuonna 2020 oli 4,9 henkilötyövuotta.

Yhtiön työllistävyys henkilötyövuosina:

yhtiön johto	0,5 henkilötyövuotta
toimistotyöt	0,8 henkilötyövuotta
asennustyöt	2,8 henkilötyövuotta
määräaikaiset	0,8 henkilötyövuotta

Yhtiön organisaatio on esitetty alla olevassa kaaviossa 3, jossa on mukana myös Saarijärven Kaukolämpö Oy.



Kaavio 3. Organisaatio 31.12.2020

Yhtiön työterveyshuolto siirtyi alkuvuodesta Terveystaloon. Työterveyshuollon kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä ja tavoitteena on terveellinen ja turvallinen työ, työympäristö ja työyhteisö, työhön liittyvien terveysvaarojen ja -haittojen ehkäisy sekä työntekijän terveyden ja työ- ja toimintakyvyn ylläpitäminen, edistäminen ja seuranta työuran eri vaiheissa.

Työterveyshuollon lisäksi henkilöstön jaksamista tuetaan liikunnallista ja henkistä hyvinvointia lisäävillä harrastuksilla mm. kulttuuri- ja liikuntaseteileillä sekä henkilöstön yhteisillä virkistyspäivätapahtumilla. Käytössämme on myös kehityskeskustelukäytäntö.

7 INVESTOINNIT

Toimintavuoden investoinnit olivat yhteensä 44 382 € ja ne koostuivat pääasiassa sulkujen vaihdosta ja vesijohtoverkoston rakentamisesta. Investointitöitä tehdään kaivinkonetöitä lukuun ottamatta omana työnä, jolloin työntekijöiden palkat ja varastosta käytetyt putkitarvikkeet merkitään tuloslaskelmassa valmistus omaan käyttöön -tilille. Niiden suuruus oli yhteensä 44 112,28 €.

8 TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINNAN LAAJUUS

Tilikauden aikana yhtiössä ei ollut varsinaista tutkimus- ja kehitystoimintaa, mutta vedenmyynnin kehityksestä vuoteen 2030 tilattiin selvitys Jyväskylän ammattikorkeakoululta. Selvityksessä rakennettiin erilaisia skenaarioita, joissa muuttujat olivat veden ominaiskäyttö ja vedenkuluttajien määrä. Selvityksen todennäköisimpänä johtopäätöksenä pidettiin, että vedenmyynti tulee vähenemään vuoteen 2030 mennessä 250 000–300 000 kuution tasolle. Veden myynnin vähenemisen arvioitiin johtuvan väestön vähenemisestä ja ikääntymisestä sekä vesiteknologian kehittymisestä entistä vähemmän vettä käyttäväksi.

9 RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Yhtiössä toteutettiin riskienhallinta edellisvuosien tapaan päivittämällä erilaiset riskianalyysit kuten WSP ja varautumissuunnitelma. Lisäksi vakuutukset tarkastettiin ja kilpailutettiin.

Toimitusjohtaja on raportoinut yhtiön hallitukselle taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutumista vuoden aikana pidetyissä seitsemässä hallituksen kokouksessa. Yhtiössä suoritetaan vuosittain kaksi tilintarkastusta, joista toinen on varsinainen ja toinen välitilintarkastus. Yhtiössä ei ole tarvetta erilliselle sisäiselle tarkastukselle.

Yhtiön taloudenhoito jakautuu omiin taloushallinnon tehtäviin ja ulkoisesti tilattaviin palveluihin Azets Oy:n kautta. Yhtiön toimistonhoitajan tehtäviin kuuluvat mm. myynti- ja ostolaskut, palkat, matka- ja kululaskut. Azets hoitaa kirjausten täsmennykset ja kirjanpidon. Ulkoisella taloushallinnolla pienennetään siihen liittyviä riskialttiita työyhdistelmiä.

Henkilöstöhallinto- ja johtaminen toteutui suunnitelman mukaisesti ja kehityskeskustelut pidettiin kaikkien työntekijöiden kanssa.

10 ARVIO LIIKETOIMINNAN KEHITTÄMISESTÄ

Liiketoiminnan kehittymistä arvioitiin strategiatyön ohessa, joka päivitettiin vuosille 2021-2025. Strategiatyö käynnistettiin miettimällä yhtiön toimintaan taustalla vaikuttavia tekijöitä. Veden myynti on vähentynyt merkittävästi 2010-luvulla ja sen ennustetaan jatkavan laskuaan myös 2020-luvulla. Veden myynnin vähenemiseen vaikuttaa erityisesti Saarijärven Vesihuollon toimiminen alueella, jossa väestö ikääntyy ja vähenee. Lisäksi vedenkysyntää vähentää entisestään teknologian kehittyminen sekä vesivastuullisen kulutuksen kasvu. Saarijärven VesiHuolto haluaa ensisijaisesti varmistaa kannattavan ja laadukkaan vedentuotannon edellytykset myös tulevaisuudessa.

Tärkeitä strategian uudistamisen tavoitteita olivat:

- Omistaja-asiakas –toimintalinjan jatkaminen
- Nykyisen toiminnan ja omistaja-arvon turvaaminen vähenevässä markkinassa
- Pienten vesiosuuskuntien toiminnan turvaaminen ja lakisääteisten velvoitteiden varmistaminen
- Asiakslähtöisen toiminnan lisääminen: yhteistyön tiivistyminen digitaalisten palveluiden avulla
- Asiakaspalvelun monipuolistaminen ja palveluiden laadun parantaminen
- Toiminnan tuottavuuden ja kustannustehokkuuden parantaminen
- Korkean laadun ja toimitusvarmuuden ylläpito

10.1 STRATEGIA VUOSILLE 2021-2025

Saarijärven Vesihuollon visiona on olla toimitusvarma, laadukas ja kustannustehokas vesi- ja viemärihuoltopalveluja tuottava yritys Saarijärven seutukunnalla. Visionsa saavuttamiseksi Saarijärven VesiHuolto hyödyntää aktiivisesti teknologian tuomia etuja tuottavuuden parantamisessa ja lisäarvopalveluiden kehittämisessä. Jotta Saarijärven VesiHuolto onnistuu tavoitteissaan, täytyy organisaation:

- Laajentua uusille toiminta-alueille ja siirtyä suuremman lisäarvon toimintaan
- Uudistua asiakaslähtöisesti ja älykkäitä teknologioita hyödyntäen (uusien palveluiden kehittäminen, älykkäiden teknologioiden käyttöönotto)
- Kehittää osaamistaan jatkuvasti

Riittävien henkilöstöressurssien ja investointikyvyn varmistaminen tulevaisuudessa edellyttää laajentumista. Laajentumismahdollisuudet pelkästään puhtaan veden puolella ovat hyvin rajalliset. Tästä syystä laajentuminen edellyttää puhtaan veden lisäksi jätevesien hallintaa. Laajentuminen on mahdollista toteuttaa operoinnin tai fuusioiden kautta.

Saarijärven VesiHuolto panostaa seuraaviin kehittämisalueisiin tavoitteidensa saavuttamiseksi

- 1) Älykkäiden mittareiden pilotointi ja käyttöönotto
- 2) Etä- ja kaukovalvontateknologioiden hyödyntäminen
- 3) Osaamisen lisääminen erityisesti jätevesipuolelle
- 4) Kumppaniverkoston luominen (mm. urakoitsijaverkostot)
- 5) Strateginen yhteistyö kaupungin kanssa

MISSIO

Turvaamme toiminta-alueemme asiakkaille **edellytykset terveeseen elämään ja yritystoimintaan**, toimittamalla **luotettavasti ja kustannustehokkaasti hyvälaatuisia vesi- ja viemärihuoltopalveluita asiakkaiden tarpeisiin.**

VISIO 2025

Olemme **toimitusvarma, laadukas ja kustannustehokas** vesi- ja viemärihuoltopalveluja tuottava yritys **Saarijärven seutukunnalla.**

Hyödynnämme aktiivisesti **teknologian tuomia etuja** tuottavuuden parantamisessa ja lisäarvopalveluiden kehittämisessä.

TALOUDELLISET TAVOITTEET 2025



Omaisuuksien arvonsäilyminen (huomioiden inflaatiokehitys)



Riittävä koko (työllistettävä väh. 5 henkilöä, liikevaihto väh. 500-600 t€)

STRATEGIAN KULMAKIVET



Johtava vesi- ja viemärihuoltopalveluiden tarjoaja Saarijärven seutukunnalla



Älykkäiden ja kustannustehokkaiden vesi- ja viemärihuoltopalvelujen tarjoaja



Toimintavarma jakeluverkko sekä turvallinen ja kestävä vedentuotanto



Osaava, riittävä ja yhdessä toimiva työyhteisö

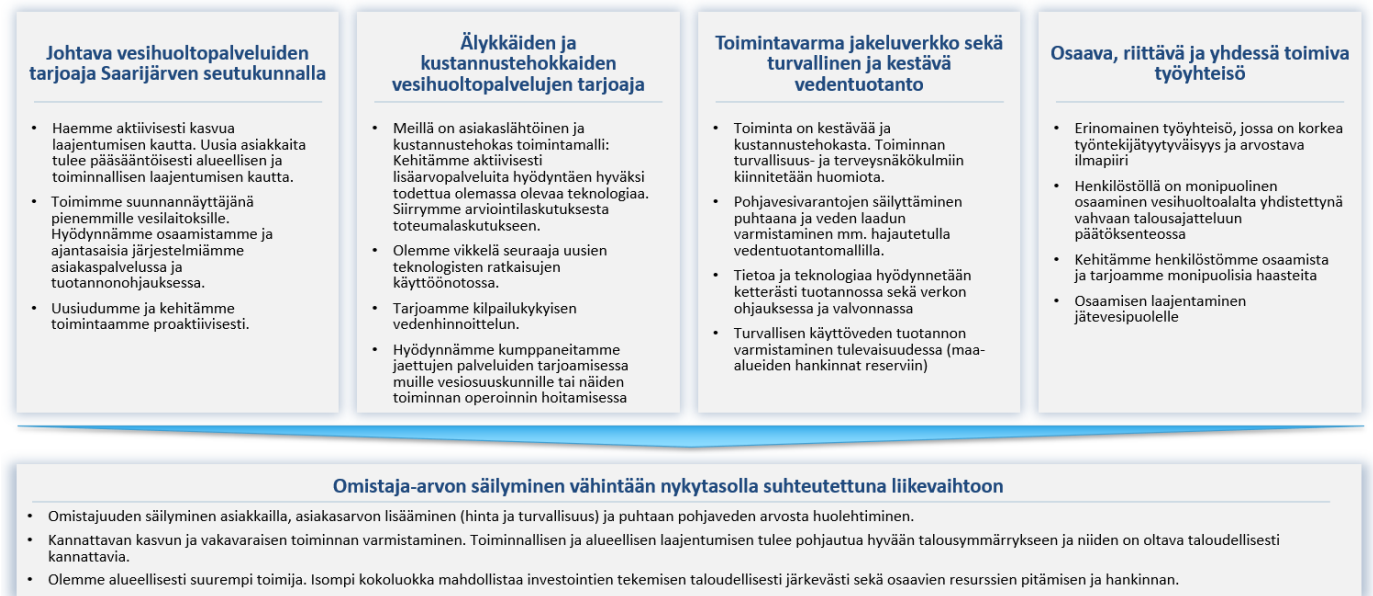
ARVOT

Vastuullisuus Asiakaslähtöisyys Kestävä talous Ympäristötietoisuus

Kuva 3. Tiivistys Saarijärven Vesihuollon strategiasta vuosille 2021-2025

Saarijärven VesiHuolto Oy, PL 56, 43101 SAARIJÄRVI, puh. 040 184 1427,

toimisto@saaveka.fi, www.saaveka.fi



Kuva 4. Strategian kulmakivet

SWOT-analyysi

Vahvuudet

- **Osaava ja kokenut henkilöstö**
- **Vahva talousajattelu päätöksenteossa**, mikä mahdollistaa kustannustehokkaan ja toimitusvarman toiminnan
- Yhtiöllä on **hyvin hoidettu talous ja omaisuus** sekä maakunnan **alhaisimmat veden kuluttajahinnat**
- Yksityisomistus ja liiketoiminnan tulojen käyttö liiketoiminnan kehittämiseen, eikä osinkojen jakoon.
- **Ketterä paikallinen toimija**, joka toimii suunnannäyttäjänä monelle pienemmälle vesihuoltolaitokselle
- **Hyvät vesivarannot** – useampi pohjavedenottamo ja 100 % tuotanto pohjavedestä
- **Nykyaikaiset IT-järjestelmät** asiakaspalvelussa ja toiminnanohjauksessa

Uhat

- Toimialueen **väestön väheneminen** ja ikääntyminen
- **Vesiteknologian** kehittyminen entistä **vesisäästäväisemmäksi**
- **Reuna-alueiden** (osuuskuntien) **siirtyminen** kilpailijalle / suurelle toimijalle / kaupungille. Jyväskylässä toimivan Alvan laajentuminen lähikuntien alueille ja jopa Saarijärvelle osuuskuntien kautta.

Heikkoudet

- Pienestä koosta johtuvat **rajalaiset henkilöstöresurssit ja investointikyky**
- Omistajien ristiriitaiset odotukset
- Vanhat verkostot (modernisointitarve)
- Edellytykset toimia kustannuskykyisesti tulevaisuudessa (väestön ja veden kysynnän väheneminen)

Mahdollisuudet

- **Alueellinen laajentuminen ja yhteistyön tiivistäminen** Laajentuminen paikallisten osuuskuntien ja lähikunnissa olevien pienten vesilaitosten kanssa.
- **Palvelukonseptin tarjonnan kasvattaminen**



Kuva 5. SWOT-analyysi

11 VOITONJAKOESITYS

Hallitus esittää, että yhtiön osakkaille ei jaeta osinkoa ja tilikauden tappio -31 672,41 euroa siirretään edellisten tilikausien voittovarojen tilille. Yhtiön voitonjakokelpoiset varat 1 882 179,60 euroa, jätetään omaan pääomaan.

12 YHTEYSTIEDOT

**Tuomo Vilkkilä**

Toimitusjohtaja

Puh. 0400 581 627

E-mail. tuomo.vilkkila@saaveka.fi**Katja Hyvönen**

Toimistonhoitaja

Puh. 040 184 1427

E-mail. toimisto@saaveka.fi**Timo Lehtonen**

Vesilaitoshoitaja

Puh. 0400 640 789

E-mail. timo.lehtonen@saaveka.fi**Jarno Mattila**

Vesihuoltoasentaja

Puh. 040 184 1426

E-mail. jarno.mattila@saaveka.fi**Antti Siikaranta**

Vesihuoltoasentaja

Puh. 040 515 6011

E-mail. antti.siikaranta@saaveka.fi

13 TOIMINTAKERTOMUKSEN PÄIVÄYS JA ALLEKIRJOITUS

Saarijärvi 10.3.2021

Harri Lehtinen
puheenjohtaja

Tuomo Vilkkilä
toimitusjohtaja

Satu Autiosalo
varapuheenjohtaja

Ilkka Keskinen
hallituksen jäsen

Raimo Tuominen
hallituksen jäsen

Raija Ahola
hallituksen jäsen

Jorma Launonen
hallituksen jäsen